

# รายงานผล

โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ณ จังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์  
ระหว่างวันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และวันที่ ๓ - ๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒



จัดทำโดย

เทศบาลตำบลคึกคัก  
อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

สรุปรายงานผลการเดินทางไปศึกษาดูงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ตามโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

หน่วยงาน เทศบาลตำบลคึกคัก  
ระหว่างวันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และวันที่ ๓ - ๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒  
ณ จังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์

ลงชื่อ



(นายสามารถ ภัคดีรัตน์)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ รักษาราชการแทน

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลคึกคัก

ผู้รายงาน

## รายงานผลการเดินทางไปศึกษาดูงาน

๑. หน่วยงาน เทศบาลตำบลคึกคัก

๒. ผู้รายงาน นายสามารถ ภักดีรัตน์ หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ รักษาการแทนหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๓. กำหนดการ ดูงาน ณ จังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ระหว่างวันที่

๒๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และวันที่ ๓ - ๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

### ๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อเพิ่มศักยภาพ และสร้างวิสัยทัศน์ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ สมาชิกสภาท้องถิ่น ในการบริหารงาน มีแนวทางดำเนินการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

๔.๒ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนประสบการณ์ ความรู้และความเข้าใจของผู้เข้ารับการศึกษาดูงานด้านการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน เข้าใจอำนาจหน้าที่ ระเบียบกฎหมาย มากขึ้น

๔.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาดูงานมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๔.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาดูงานได้นำประสบการณ์ และนำความรู้มาปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ และปรับปรุง พัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

๔.๕ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความร่วมมือการทำงาน ตลอดจนแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิดเห็นระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาดูงาน

### ๕. เป้าหมาย

คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง สมาชิกสภาฯ เทศบาลตำบลคึกคัก

### ๖. หลักการและเหตุผลในการไปศึกษาดูงาน

ตำบลคึกคัก ตั้งอยู่ในอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ทางฝั่งตะวันตกของภาคใต้ เป็นตำบลที่มีความอุดมสมบูรณ์ทางธรรมชาติค่อนข้างสูงเป็นเมืองท่องเที่ยวที่ดึงดูดผู้คนจากทุกมุมโลกให้เข้ามาเยี่ยมชมได้อย่างต่อเนื่อง เพราะมีทัศนียภาพแวดล้อมที่หลากหลายงดงาม จึงไม่น่าแปลกใจเมื่อพบว่าตำบลคึกคักได้กลายเป็นเมืองเล็กที่ติดอันดับเป็นเป้าหมายใหญ่ซึ่งใครต่อใครก็ต้องอยากมีโอกาสได้มาเยือนซักครั้งในชีวิตในแต่ละปี ตำบลคึกคักมีนักท่องเที่ยวล้นหลามเข้ามาชื่นชมความงดงามของธรรมชาติเป็นจำนวนมาก ทำให้ตำบลคึกคักกลายเป็นเมืองที่อุดมไปด้วยที่พักมากมายหลากหลายระดับ ตั้งแต่โรงแรมหรือรีสอร์ทในระดับห้าดาวซึ่งมีราคาค่อนข้างสูงแต่มักจะตั้งอยู่ในทำเลใกล้แหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามและยอดนิยม รวมไปถึงเพียงพร้อมด้วยความสะดวกสบาย นอกจากนี้ยังมีพื้นที่รอบๆ เป็นพื้นที่เกษตรกรรม รวมถึงผืนป่าธรรมชาติทิวเขาสูง รวมถึงพื้นที่ของลำธารและน้ำตกมากมาย นักท่องเที่ยวที่มาเยือนจึงสามารถเลือกทำกิจกรรมได้หลากหลายตามที่ต้องการ ตั้งแต่ดำน้ำ เดินป่า ล่องแพ นั่งรถชมป่าหรือขี่ช้างชมธรรมชาติ เที่ยวชมน้ำตก ดังนั้น จึงไม่น่าแปลกใจที่ตำบลคึกคักจะกลายเป็นจุดหมายหลักแห่งหนึ่งของนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติ เพราะในพื้นที่เดียวสามารถตอบสนองการท่องเที่ยวได้ในเกือบทุกรูปแบบ และในทุกรูปแบบล้วนแล้วแต่อยู่ท่ามกลางความงดงามของธรรมชาติแวดล้อมรอบด้าน และเมื่อมีนักท่องเที่ยวเข้ามาเป็นจำนวนมากประกอบกับความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทางสังคมและเศรษฐกิจ โดยเฉพาะทางด้านทัศนคติความเป็นอยู่ วิถีชีวิตและการปรับตัว ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรลดลงตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น มีผลกระทบต่อระบบนิเวศและสภาพธรรมชาติ โดยทั่วไป ปัญหาที่ตามมาคือ ขยะมูลฝอย ประกอบกับเมื่อพื้นที่มีความเจริญด้านการท่องเที่ยวสิ่งที่ตามมาคือ

การลงทุน ทำให้มีการแข่งขันการประกอบอาชีพและการหารายได้เพิ่มมากขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน ในด้านความรู้ ทักษะ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ทั้งนี้ต้องควบคู่ไปกับการส่งเสริมการท่องเที่ยวและความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกกลุ่มองค์กร ไปพร้อมๆกัน

เทศบาลตำบลคึกคัก ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ.๒๕๖๒ มาตรา ๕๐ ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของบริษัทในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และเครือข่ายผู้นำชุมชนหรือหมู่บ้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล ลูกจ้างของเทศบาลตำบลคึกคัก ผู้นำชุมชนหรือหมู่บ้าน และกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง ได้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาของทางราชการ การส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนและการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น เช่น การแก้ปัญหาขยะมูลฝอยตั้งแต่ต้นทาง กลางทางและปลายทาง ผ่านการให้ความรู้โดยวิทยากร การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหน่วยงานอื่น การศึกษาเรียนรู้ในพื้นที่จริงเพื่อเป็นกรณีศึกษา สามารถนำไปประยุกต์การทำงานและยังจะก่อให้เกิดการพัฒนาในทุกๆ ด้าน พร้อมทั้งนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาปรับประยุกต์ใช้ภายในหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นให้ยั่งยืนต่อไป

## ๗. การบริหารงบประมาณ

ตามเทศบัญญัติเทศบาลตำบลคึกคัก งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ งบดำเนินการ หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายเนื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการ ที่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่น ตามโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและศึกษาดูงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาลลูกจ้างเทศบาลตำบลคึกคัก ผู้นำชุมชน และกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง ที่มีการบริหารจัดการที่ดี การพัฒนาศักยภาพ การบริหารงานตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของเทศบาลที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงานได้แก่ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ค่าที่พัก ค่ายานพาหนะ ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าวัสดุและค่าใช้จ่ายอื่นๆเกี่ยวกับโครงการ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) หน้า ๗๓ เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

### การฝึกอบรม

๑. ค่าตอบแทนวิทยากร ๒ ชั่วโมงๆ ละ ๖๐๐ บาท	เป็นเงิน ๑,๒๐๐.- บาท
๒. ค่าจัดทำป้ายไวนิลประชาสัมพันธ์ (๑ ม. X ๓ ม.)	เป็นเงิน ๗๕๐.- บาท
๓. ค่าอาหารกลางวัน ๑ มื้อ จำนวน ๔๐ คนๆ ละ ๘๐ บาท	เป็นเงิน ๓,๒๐๐.- บาท
๔. อาหารว่างและเครื่องดื่ม ๒ มื้อ จำนวน ๔๐ คนๆ ละ ๒๕ บาท	เป็นเงิน ๒,๐๐๐.- บาท

### การศึกษาดูงาน

๑. ค่าเช่าที่พักจำนวน ๔ คืนๆ ๓๙ คนๆ ละ ๗๕๐ บาท	เป็นเงิน ๑๑๗,๐๐๐.- บาท
๒. ค่าอาหาร (จัดครบทุกมื้อ) ๑ วัน จำนวน ๓๙ คนๆ ละ ๕๐๐ บาท	เป็นเงิน ๑๙,๕๐๐.- บาท
๓. ค่าอาหาร (ไม่ครบมื้อ) ๔ วัน จำนวน ๓๙ คนๆ ละ ๓๐๐ บาท	เป็นเงิน ๔๖,๘๐๐.- บาท

๔. ค่าจ้างเหมารถบัสปรับอากาศ ชั้น ๑ ขนาด ๔๐ ที่นั่ง

เป็นเวลา ๖ วันๆ ละ ๑๔,๐๐๐ บาท (ไม่รวมภาษี ๗ %)

เป็นเงิน ๘๙,๘๘๐.- บาท(รวมภาษีแล้ว)

๔. ค่าของสมนาคุณ (ของที่ระลึก) จำนวน ๔ ชั้นๆ ละ ๑,๓๐๐ บาท

เป็นเงิน ๕,๒๐๐.- บาท

๕. ค่าวัสดุ เครื่องเขียนและอุปกรณ์

เป็นเงิน - บาท

รวมทั้งสิ้น ๒๘๕,๕๓๐.- บาท (สองแสนแปดหมื่นห้าพันห้าร้อยสามสิบบาทถ้วน)

## ๘. ประโยชน์และผลที่คาดหวังจากการไปศึกษาดูงาน

๘.๑ ผู้เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงานได้รับความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดหลักการด้านบริหารจัดการองค์กร, การจัดการขยะมูลฝอย, การรักษาสีสิ่งแวดล้อมและแหล่งท่องเที่ยว, การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง

๘.๒ ทำให้เกิดความร่วมมือและเครือข่ายการดำเนินการด้านการจัดการขยะในพื้นที่ของเทศบาลตำบลคึกคัก ส่งผลให้มีการรวมกลุ่มพื้นที่ในการจัดการขยะมูลฝอยของเทศบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้อง

๘.๓ ผู้เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงานเกิดกระบวนการเรียนรู้ในการคิด ทำ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการขยะมูลฝอยได้ด้วยตนเอง ทั้งนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการบริหารจัดการขยะมูลฝอย ไปดำเนินการในพื้นที่ชุมชนและในแหล่งท่องเที่ยวของตนเอง

๘.๔ ส่งเสริมและพัฒนาให้ตำบลคึกคัก เป็นเมืองน่าอยู่ น่าเที่ยว การสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่

๘.๕ ผู้เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน มีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถชี้แนะและสร้างความเข้าใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ของตนเองได้เข้าใจ และเห็นความสำคัญของการพัฒนาและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๘.๖ ผู้เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน มีความรู้ มีความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี เพื่อนำมาพัฒนาและยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนมากขึ้น

## ๙. สรุปเนื้อหาสาระที่ได้จากการไปศึกษาดูงาน

๙.๑ รายละเอียดผลการศึกษาดูงาน

วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๒ ระหว่างเวลา ๐๘.๐๐ น. - ๑๖.๓๐ น. ณ เทศบาลตำบลคึกคัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

- เจ้าหน้าที่โครงการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ รับลงทะเบียนผู้เข้าร่วมโครงการฯ พร้อมทั้งแจกเอกสารประกอบการบรรยายให้ความรู้ และเอกสารชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางไปศึกษาดูงานฯ ณ จังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม ราชบุรี และประจวบคีรีขันธ์



### พิธีเปิดโครงการฯ

พิธีเปิดโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ในวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๒ ระหว่างเวลา ๐๘.๓๐ น. – ๐๙.๐๐ น. ณ เทศบาลตำบลคึกคัก

- ผู้เข้าร่วมโครงการฯ รับฟังบรรยายพิเศษให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน รวมถึงประสบการณ์การทำงาน และร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามปัญหาต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. ๒๕๕๒ และการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยนายสุขเกษม สมบัติ รองปลัดเทศบาล ตำบลคึกคัก



๒. การบริหารจัดการขยะโดยชุมชน โดย นายสาโรช ไตรบุญ นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ พิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา



หากชุมชนตระหนักในสภาพปัญหาขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหาสิ่งแวดล้อมในชุมชน และร่วมกัน ค้นหาสาเหตุและแนวทางการแก้ไขปัญหา ร่วมตัดสินใจเลือกวิธีการ ร่วมดำเนินการจัดการขยะและน้ำเสียตาม แนวทางที่กำหนดร่วมกัน โดยดำเนินการตามขั้นตอนสำคัญ ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๑. ลดปริมาณมูลฝอย

โดยคัดแยกไปใช้ประโยชน์ คัดแยกขยะรีไซเคิลออกมาขายหรือบริจาค และขยะอินทรีย์มาใช้ประโยชน์ โดยการทำน้ำหมักชีวภาพ หมักปุ๋ยใบไม้แห้ง หมักแก๊สชีวภาพ หรือแยกไว้เป็นอาหารสัตว์

๒. จัดระบบการเก็บขยะมูลฝอย

ถึงขยะในบ้านทุกบ้าน จัดการโดยแยกเป็นถัง ๒ ใบ ใส่ขยะเศษอาหาร ๑ ใบ อีกใบใส่ขยะทั่วไป ส่วนวัสดุรีไซเคิลใส่กล่องหรือถุงที่ใช้แล้ว ขยะอันตรายแยกไว้อีกถุง และนัดกับสำนักงานเขตให้เข้าเก็บเป็นเวลา เมื่อทุกบ้านมีถังขยะในบ้านแล้ว เก็บถังขยะออกจากถนนเป็นถนนปลอดถังขยะ จึงปรับปรุงภูมิทัศน์ด้วยไม้ ดอกไม้ประดับ พืชสมุนไพร ผักสวนครัว ใช้ปุ๋ยและน้ำชีวภาพที่ได้จากเศษอาหารเป็นปุ๋ยบำรุงต้นไม้แทนปุ๋ยเคมี

๓. ลดปัญหาน้ำเสียน้ำท่วม

ทุกบ้านร่วมกันไม่ทิ้งเศษอาหาร กากไขมันลงท่อระบายน้ำ มีถังดักไขมันที่อ่างล้างจาน และดักไขมัน มาตากลมในที่ร่ม สามารถนำมาทำเชื้อเพลิงได้ นำเศษอาหาร เศษผักผลไม้หมักทำน้ำชีวภาพ ใช้เป็นปุ๋ยบำรุง ต้นไม้ให้เจริญงอกงามแทนปุ๋ยเคมี และหยุดลงแหล่งน้ำเสียเป็นประจำ จะช่วยทำให้น้ำใสสะอาดไม่มีกลิ่นเหม็น รบกวน

๔. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมชุมชน

เมื่อปริมาณขยะลดลง จึงไม่จำเป็นต้องตั้งถังขยะทุกบ้าน อาจกำหนดจุดใดจุดหนึ่งของชุมชนเป็นที่ รวบรวมขยะ และนัดเวลาเก็บกับสำนักงานเขต ทำให้ถนนในชุมชนไม่มีถังขยะ หาดินไม้ พุ่มไม้สมุนไพร ผักสวน ครัวมาปลูก ช่วยกันดูแลทำความสะอาดหน้าบ้าน จะทำให้สภาพแวดล้อมดีขึ้น หน้าบ้านร่มรื่นชุมชนสะอาด สวยงามน่าอยู่ คุณภาพชีวิตของชาวชุมชนก็ดีขึ้น การคัดแยกขยะไปใช้ประโยชน์ทำให้ขยะลดลง สามารถ จัดการถึงขยะในบ้าน ทำให้ถนนปลอดถังขยะ ลดปัญหาน้ำเสียปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชน ทำให้ชุมชน สะอาดปลอดภัย ปลอดภัยโรคและพาหะนำโรค ชาวชุมชนมีสุขภาพดี เป็นชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืนต่อไป

๓. การบริหารจัดการองค์กรที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น โดย คณะวิทยากรเทศบาลตำบลคึกคัก



หลักการสำคัญของธรรมาภิบาล

๑.หลักความโปร่งใส (Transparency)

การปฏิบัติงานหรือบริหารจัดการองค์กร ผู้บริหารหรือคณะผู้บริหาร จะต้องเปิดโอกาสให้สาธารณะชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวกและรับรู้ข้อมูลอย่างตรงไปตรงมา กับทั้งมีส่วนร่วมตรวจสอบความถูกต้องและติดตามผลการดำเนินงานได้ในทุกขั้นตอน

๒.หลักความรับผิดชอบ (Accountability)

การปฏิบัติหน้าที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้ดีที่สุด และมีความกล้าหาญที่จะรับผิดชอบต่อสังคมของกิจกรรมที่ได้กระทำลงไป

๓.หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

การเปิดโอกาสให้สาธารณะชนมีส่วนร่วมรับรู้ และเสนอความเห็นกับทั้งร่วมกันตัดสินใจขององค์กรอย่างเท่าเทียมกันในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานที่สังเกตเห็นได้ว่าจะเกิดผลกระทบและความเสียหายต่อประชาชน

๔.หลักนิติธรรม (Rule of Law)

การปกครองที่ทุกคนจะต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่เป็นธรรมและยุติธรรมกับทุกคนในสังคม และรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรจะต้องยึดหลักของกฎหมายที่เป็นธรรม ยุติธรรม และมุ่งรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมในการตัดสินใจมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว หรือบางกลุ่ม

๕.หลักความคุ้มค่า (Efficiency and Effectiveness)

การบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม ทั้งนี้ต้องมีการกำหนดตัวชี้วัด ผลการปฏิบัติงาน และมีองค์กรที่เป็นอิสระ หรือเป็นที่ยอมรับของสังคม เป็นผู้ทำหน้าที่ประเมิน

๖.หลักคุณธรรม (Virtues)

การยึดมั่นในความถูกต้อง ความรู้สึกผิดชอบชั่วดี สำนึกในความดีงามที่จะปฏิบัติหน้าที่โดยถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต และมีระเบียบวินัย

#### ๔. การน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต โดย คณะวิทยากรเทศบาลตำบลคึกคัก ความเข้าใจในเศรษฐกิจพอเพียง

เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง จะเป็นเรื่องที่สอนให้เราพึ่งตนเอง ไม่ต้องไปเบียดเบียนคนอื่น คือสอนในด้านของทางสายกลาง โดยให้เรามีความพอเพียง ไม่ฟุ้งเฟ้อมากเกินไป รู้จักใช้ของอย่างประหยัดและจำเป็น ก่อนจะใช้อะไรต้องมีเหตุผล พิจารณาให้รอบคอบก่อน สอนให้เราเตรียมรับมือกับเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นเสมอๆ ให้เรารู้จักวางแผนชีวิตอย่างมีระบบระเบียบ มีความซื่อสัตย์ สามัคคี และช่วยเหลือกันในยามลำบาก จะเห็นได้ว่าหากเราทำตามเศรษฐกิจพอเพียงนี้ จะก่อให้เกิดประโยชน์มากมาย ทั้งต่อตัวเองและสังคม

ดังนั้นเราปวงชนชาวไทยจะไม่สามารถมีโครงการที่ดีๆแบบนี้เกิดขึ้นได้แน่นอน ถ้าหากเราไม่มีพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระผู้ทรงเป็นทั้งกษัตริย์ นักปราชญ์ และพ่อหลวงของแผ่นดินไทย

การนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน

ด้านเศรษฐกิจ ไม่ใช่จ่ายเกินตัว ไม่ลงทุนเกินขนาด คิดและวางแผนอย่างรอบคอบ มีภูมิคุ้มกันไม่เสี่ยงเกินไป เช่น ทำบัญชีรายรับรายจ่ายเพื่อที่จะจัดการ การใช้จ่ายเงินได้อย่างเป็นระบบ

ด้านจิตใจ มีจิตใจเข้มแข็ง มีจิตสำนึกที่ดี เอื้ออาทร เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว

ด้านสังคมและวัฒนธรรม ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รู้รักสามัคคี สร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัว และชุมชน รักษาเอกลักษณ์ ภาษา ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมไทย

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รู้จักใช้และจัดการอย่างฉลาดและรอบคอบ ฟื้นฟูทรัพยากร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและคงอยู่ ชั่วลูกหลาน

ด้านเทคโนโลยี รู้จักใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อม พัฒนาเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาชาวบ้าน

### สรุปผลการอบรมศึกษาดูงาน

๑. ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับนโยบายและแนวทางการบริหารงานของเทศบาลจากนายกเทศมนตรีตำบล คีตก

๒. ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้หลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

๓. ได้รับความรู้ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการมีส่วนร่วมแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ได้รู้ถึงวิธีการบริหารจัดการขยะโดยชุมชน

### **วันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๒**

การศึกษาดูงานวันที่หนึ่ง เข้าศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้ภูมิปัญญาไทยปิยะชนก ตำบลดอนยายหอม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น





### สรุปผลการศึกษาดูงานวันที่หนึ่ง

๑. เข้าศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้ภูมิปัญญาไทยปิยะชนก ตำบลอนยายหอม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น

เรียนรู้วัฒนธรรมชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น การทำเครื่องหอมไทยทรงดำ การหยอดแป้งพวง เช่น แป้งขมิ้น ขี้ผึ้งกะทิสด ผลิตภัณฑ์จากภูมิปัญญา ซึ่งใช้เครื่องสมุนไพรจากธรรมชาติ ศึกษาและเรียนรู้วิถีพัฒนาชุมชนของทางศูนย์ฯ รวมทั้ง แบ่งปันข้อมูลการทำงาน อุปสรรคและปัญหาที่พบในการทำงานพัฒนาชุมชน เยี่ยมชมหมู่บ้านชาวไทยทรงดำ ชมการทำน้ำพริกและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของชาวไทยทรงดำ เรียนรู้การทำเครื่องหอมของทางศูนย์ฯ

วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๒

การศึกษาดูงานวันที่สองได้เข้าศึกษาดูงาน เทศบาลตำบลวังกะ อำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรี เรื่องการจัดการขยะ





### สรุปผลการศึกษาดูงานวันที่สอง

เทศบาลตำบลวังกะ ได้รับเกียรติบัตร เป็นองค์กรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินความสะอาดและความเป็นระเบียบของบ้านเมือง

เทศบาลตำบลวังกะได้ดำเนินการโครงการการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน จังหวัดสะอาด ดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการ จำนวน ๓ ระยะ ได้แก่ ต้นทาง คือ การลดปริมาณขยะและการส่งเสริมการคัดแยกขยะต้นทาง กลางทาง คือ การจัดทำระบบเก็บและขนอย่างมีประสิทธิภาพ ปลายทาง คือ ขยะมูลฝอยได้รับการกำจัดอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยใช้หลักการ ๓ ช. ใช้น้อย ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ หรือ ๓ Rs และหลักการ ประชาธิปไตย นอกจากนี้ยังมีการประชุมสัมมนาการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน จังหวัดสะอาด เพื่อพูดคุยทำความเข้าใจและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารจัดการขยะ ในปีถัดไป

- ศึกษาโครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะ



- ศึกษากำจัดขยะอินทรีย์ (เศษอาหาร ทำปุ๋ยหมักจากเศษผัก ผลไม้ เศษใบไม้)



- ศึกษาการทำปุ๋ยหมักอินทรีย์ลดสารเคมีสู่วิถีธรรมชาติ



วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๒  
การศึกษาดูงานวันที่สาม เข้าศึกษาดูงานเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงโครงการ ๑ ไร่ ๑ งาน ๑ ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน มณฑลทหารบกที่ ๑๖ จังหวัดราชบุรี





### สรุปผลการศึกษาดูงานวันที่สาม

๑. ทำความเข้าใจในการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียง เตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ที่จะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งใกล้และไกล เช่น การช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รู้รักสามัคคี

การออม การอยู่ร่วมในสังคม อิทธิพลของต่างชาติ การสร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัวและชุมชน ไม่เบียดเบียนผู้อื่น แบ่งปันโดยเฉพาะด้านการทำจิตใจให้มีสติ ผ่องใส มีความซื่อสัตย์สุจริต ขยันมีมานะ มีความเพียรและอดทน การมีจิตสาธารณะ เช่น ใช้ชีวิตอย่างเรียบง่าย พออยู่พอกิน พอมีพอดี เดินสายกลาง ไมโลภ ไม่สรุ่ยสร้อย ประหยัด

๒. ศึกษาดูงานกิจกรรมที่ดำเนินการในศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน เช่น

- โครงการเลี้ยงไก่ไข่ โครงการแปลงนาสาธิต โครงการปลูกผักสวนครัว โครงการปลูกผักไร้ดิน โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ โครงการเลี้ยงกบคอนโด โครงการผลิตปุ๋ยมูลไส้เดือน โครงการลวดตัดเลี้ยงไม้ประดับ โครงการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โครงการเพาะเลี้ยงกล้วยไม้ โครงการเลี้ยงปลา โครงการปลูกผัก

๓. แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต

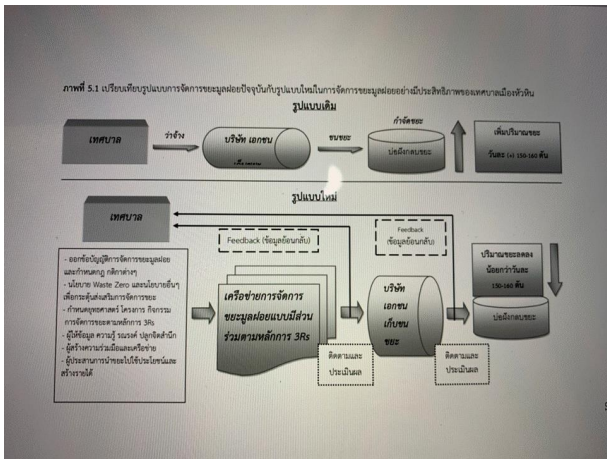
ความพอประมาณ มีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกัน การใช้ความรู้ การมีคุณธรรม

วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๒

การศึกษาดูงานวันที่ ๑. เข้าศึกษาดูงานเรื่องเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน และการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล ณ เทศบาลเมืองหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



หัวหินเป็นเมืองตากอากาศชั้นนำของโลก

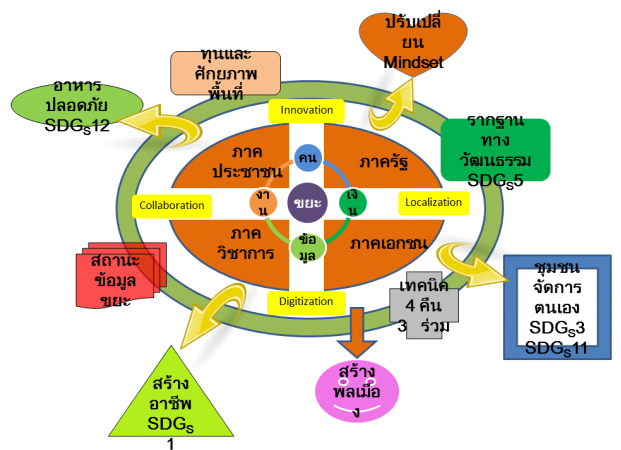
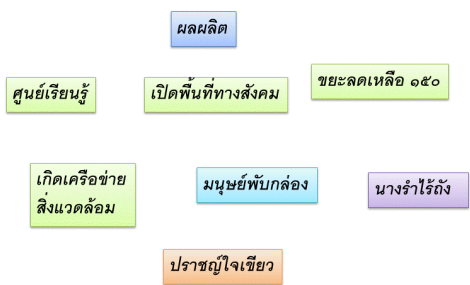


ทดลองการบริหารจัดการขยะมูลฝอยโดยใช้ฐานคิดเครือข่าย



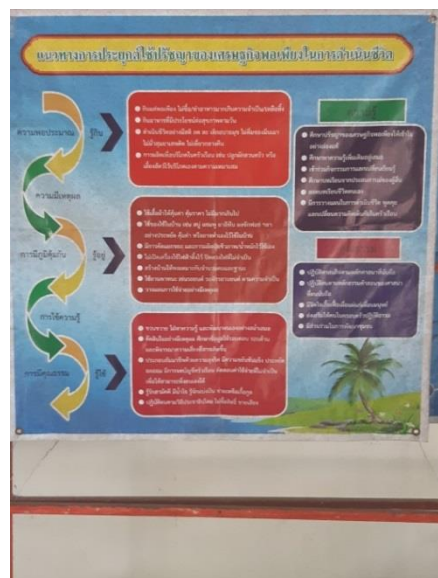
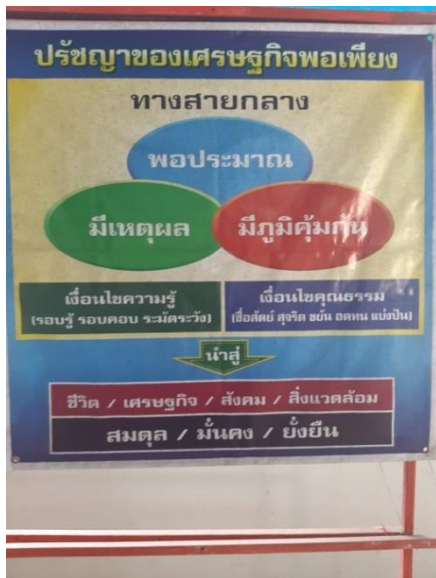
โครงการรักษ์หัวหิน รักสวน รักสุข

โครงการรักษ์หัวหิน รักสิ่งแวดล้อม รักสุข



- เรียนรู้โครงการรักษ์หัวหิน รักสิ่งแวดล้อม รักสุข ทดลองการบริหารจัดการขยะมูลฝอยโดยใช้ฐานคิดเครือข่าย โดยจัดการขยะที่ใช้คนเป็นศูนย์กลาง การผลิต การบริโภค และการบริการ
- แนวทางการแก้ปัญหาทางสังคม การร้องเรียนของประชาชนในเขตชุมชนเมือง เช่น ปัญหาขยะ การก่อสร้าง น้ำเสีย ซึ่งเทศบาลได้มีการบังคับกฎหมายและแก้ปัญหาอย่างจริงจัง และมาตรการทางกฎหมายมาเป็นแนวทางมาปฏิบัติต่อไป

๒. เข้าศึกษาดูงานเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติสายเพชร อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



### สรุปผลการศึกษาดูงานวันที่สี่

๑. ได้เชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ได้เครือข่ายการทำงาน ได้มิตรภาพระหว่างเพื่อนพนักงานเทศบาลเพื่อใช้ในการสื่อสารและขอคำปรึกษา คำแนะนำในการทำงานในโอกาสต่อไป

๒. เศรษฐกิจพอเพียง จะทำความเจริญให้แก่ชุมชนได้ แต่ต้องมีความเพียร แล้วต้องอดทน ใจไม่ร้อน ไม่ทะเลาะกัน ทุกคนก็จะมีความสุขใจได้

๓. ศึกษาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง การเกษตรแบบผสมผสาน ไร่นาสวนผสม และเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่ กลุ่มสัจจะ ออมทรัพย์เพื่อการผลิต กลุ่มผู้ปลูกพืชชนิดต่างๆ กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ กลุ่มรักต้นไม้ กลุ่มปลูกป่าชุมชน กลุ่มอนุรักษ์ธรรมชาติ กลุ่มปลูกพืชสมุนไพร กลุ่มคลังอาหารประจำหมู่บ้าน และเป็นที่ตั้งพิพิธภัณฑ์ตามโครงการวัฒนธรรมไทยสายใยชุมชนตำบลทองมวงคล้ออีกด้วย

- น้ำมันมะพร้าวบริสุทธิ์
- แก่นฝางเสน
- สบู่ก้อน-สบู่เหลวสมุนไพร
- น้ำส้มควันไม้
- ถ่านไม้ไผ่คุณภาพสูง
- ปุ๋ยน้ำ (ชีวภาพ)
- ปุ๋ยหมัก (ปุ๋ยอินทรีย์)





**ประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหลังการฝึกอบรม**

**หลักสูตร**...โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

**ระหว่างวันที่** ๒๙.. สิงหาคม ๒๕๖๒ และวันที่ ๓-๘ กันยายน ๒๕๖๒

**สถานที่** ณ.เทศบาลตำบลคึกคัก,จังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม.ราชบุรี.ประจวบคีรีขันธ์

**หน่วยงานรับผิดชอบการฝึกอบรม** งานกรเจ้าหน้าที่ฝ่ายอำนวยการ.สำนักปลัดเทศบาล

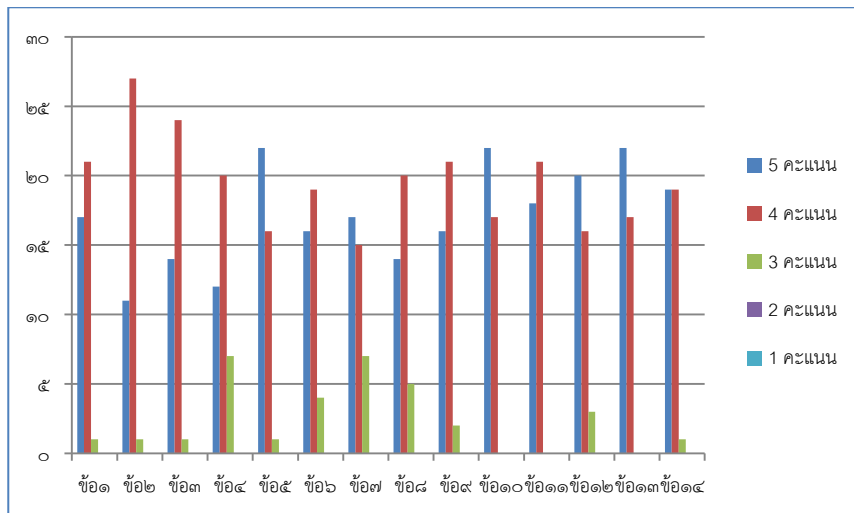
**การประเมินผล :** ๕ = มากที่สุด ๔ = มาก ๓ = ปานกลาง ๒ = น้อย ๑ = น้อยที่สุด

รายการประเมิน	คะแนนประเมิน					ผลคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
	๕	๔	๓	๒	๑	
<b>ด้านการบริหารจัดการ</b>						
๑. เนื้อหาการฝึกอบรมตรงกับวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด	๑๗	๒๑	๑	๐	๐	๘๘.๒๑
๒. ระยะเวลาในการฝึกอบรมเหมาะสมเพียงใด	๑๑	๒๗	๑	๐	๐	๘๕.๑๓
๓. รูปแบบและวิธีการฝึกอบรมเหมาะสมเพียงใด	๑๔	๒๔	๑	๐	๐	๘๖.๖๗
๔. คุณภาพของเอกสารประกอบการฝึกอบรม	๑๒	๒๐	๗	๐	๐	๘๒.๕๖
๕. การให้บริการของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ	๒๒	๑๖	๑	๐	๐	๙๐.๗๗
<b>ด้านสถานที่</b>						
๖.ความเหมาะสมขนาดห้องบรรยายกับจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม	๑๖	๑๙	๔	๐	๐	๘๖.๑๕
๗.โสตทัศนอุปกรณ์	๑๗	๑๕	๗	๐	๐	๘๕.๑๓
๘.ความเหมาะสมของรูปแบบการจัดที่นั่ง	๑๔	๒๐	๕	๐	๐	๘๔.๖๒
๙.คุณภาพของ อาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม	๑๖	๒๑	๒	๐	๐	๘๗.๑๘
<b>ด้านวิทยากร</b>						
๑๐.เป็นผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถตรงกับเนื้อหาที่บรรยาย	๒๒	๑๗	๐	๐	๐	๙๑.๒๘
๑๑.ความสามารถในการถ่ายทอด การสื่อสาร	๑๘	๒๑	๐	๐	๐	๘๙.๒๓
<b>ผู้เข้ารับการฝึกอบรม</b>						
๑๒.จำนวนผู้เข้ารับการอบรมเหมาะสม	๒๐	๑๖	๓	๐	๐	๘๘.๗๒
๑๓.ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เข้าร่วมในกิจกรรม	๒๒	๑๗	๐	๐	๐	๙๒.๘๒
<b>ภาพรวม</b>						
๑๔.ความพึงพอใจต่อการฝึกอบรมโดยรวม	๑๙	๑๙	๑	๐	๐	๘๙.๒๓
<b>ข้อเสนอแนะ</b>						
๑๕.ข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่เห็นว่าจะช่วยให้การฝึกอบรมครั้งนี้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น - กิจกรรมนี้ทำให้ผู้เข้าร่วมได้เปิดประสบการณ์ใหม่ๆ นำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้ - กิจกรรมนี้ทำให้ผู้เข้าร่วมได้รับความรู้ที่หลากหลาย สามารถนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ ถ้าเป็นไปได้อยากให้มีการจัดการฝึกอบรมอีก -ควรมีเวลาในการอบรมก่อนการเดินทางให้มากกว่านี้						

**หมายเหตุ:** - ผู้เข้าฝึกอบรมประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหลังการฝึกอบรม

-ผู้เข้าฝึกอบรมจำนวน ๔๐ คน ผู้ไปศึกษาดูงาน จำนวน ๓๙ คน

แผนภูมิแสดงจำนวนผู้ประเมิน (คน)  
ที่ประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ  
โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
เทศบาลตำบลคีรีคัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา



แผนภูมิแสดงผลการประเมินประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ  
โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
เทศบาลตำบลคีรีคัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

